

CURSO GESTION DE PROYECTOS

El GERENCIAMIENTO (“Management”) es una metodología consolidada mundialmente y aplicada a diversas disciplinas, para conseguir el cumplimiento de objetivos de proyecto a través de la visión sistémica y la consideración de los diversos actores involucrados.

En el campo de la Arquitectura y la Construcción, implica entender el concepto de “Proyecto” en un modo más amplio que la definición del arancel profesional como “conjunto de planos y documentos que definen lo que ha de ser la obra y su costo de ejecución”, entendiéndolo como “la combinación de recursos humanos y materiales reunidos en una organización temporal con el fin de obtener un resultado”, o simplemente “la optimización de recursos mediante su adecuado direccionamiento e integración con una finalidad”

Estos conceptos tienen su origen en la década del '50 con el desarrollo de las metodologías PERT (Program Evaluation and Review Technique) y CPM (Critical Path Method), existiendo desde 1969 el PMI (Project Management Institute) como institución líder en el área de Gerenciamiento de Proyectos a nivel mundial a través de la fijación de estándares y la extensión de certificaciones. La Organización Internacional de Normalización (ISO) es una federación mundial de organismos nacionales de normalización y su norma UNE-ISO- 21500:2012 de “Orientación sobre la gestión de Proyectos”, proporciona una guía orientativa para la gestión en organizaciones tanto públicas como privadas, armonizando los estándares locales con principios y procedimientos comunes a nivel mundial.

La gerenciamiento aplicado a la construcción (GC) o “Construcción Management” tiene por objeto dotar al cliente de los recursos profesionales externos necesarios para el control directo de la obra, suplantando la figura tradicional del contratista único, representándolo en las tareas de administración, contratación y supervisión del proyecto en forma integral y complementaria a la labor técnica del Director de Obra.

La capacitación planteada incluye entre otros aspectos:

- Gestionar el cumplimiento de los requisitos del proyecto.
- Identificar requisitos, necesidades y expectativas de los involucrados en la planificación y la ejecución del proyecto, vehiculizando comunicaciones eficaces y colaborativas entre los mismos.
- Equilibrar las variables a veces contrapuestas del proyecto como el alcance, la calidad, el cronograma, el presupuesto, los recursos y los riesgos.

La metodología para llevarla a cabo abarca el concepto de Aula Invertida (“Flipped Classroom”), el Trabajo en Equipos y las entrevistas con profesionales experimentados.

Los contenidos incluirán el análisis de los procesos relativos al gerenciamiento, el gerenciamiento del valor, el alcance y la planificación de un proyecto, el manejo del tiempo y la elaboración de cronogramas, los costos en sus diferentes variantes y su incidencia en el proyecto, la identificación y cuantificación de los riesgos y su abordaje, la tercerización y contrataciones, los perfiles y competencias de los recursos humanos, el trabajo en equipo y la comunicación.